

中華民國 114 年度

(自114年1月1日起至114年12月31日止)

財團法人桃園市客家文化基金會

決算書

財團法人桃園市客家文化基金會 編

目 次
中華民國114年度

一、總說明	1頁
二、主要表	
(一)收支營運表	5頁
(二)現金流量表	6頁
(三)淨值變動表	7頁
(四)資產負債表	8頁
三、明細表	
(一)收入明細表	9頁
(二)支出明細表	10頁
(三)固定資產投資明細表	11頁
(四)基金數額增減變動表	12頁
四、參考表	
(一)員工人數彙計表	13頁
(二)用人費用彙計表	14頁

財團法人桃園市客家文化基金會

總 說 明

中華民國114年度

壹、概況

一、設立依據：

105年8月24日召開第一屆第一次董監事會議。

105年9月19日桃園市政府以府客綜字第1050232040號函許可設立在案。

105年10月12日桃園地方法院設立登記，於106年1月6日取得法人登記證書。

二、設立目的：

本會以傳承與深耕客家語言、文化，繁榮客庄產業，推動客家事務為宗旨。

三、組織概況

依章程設置董事21名(含董事長)，監察人6名；董事長為現任市長，董事二分之一以上就下列人員選聘之：客籍團體代表、客籍藝文界代表及企業界、專家代表。

貳、年度各項工作計畫或方針執行成果

一、執行計畫名稱：營運「鍾肇政文學生活園區」、新富市場「天光雜貨店」、「財團法人客家文化基金會廳舍」年度活動規劃、行銷推廣、行政管理等。

二、計畫執行成果：

(一) 營運「鍾肇政文學生活園區」及辦理「鍾肇政文學生活園區年度系列活動」

- 桃園鍾肇政文學營:深入探討論並創作為基礎「文學共創行動」及以親子共同體驗文學的「悠悠文學營」。鍾肇政的作品總在時代與土地間穿梭，將地方故事化為永恆文學。「文學共創行動」邀請熱愛書寫與閱讀的民眾，一同走進鍾肇政的生活街區—龍潭，穿越巷弄與廟埕，在地文

化與民俗故事的導引下，從觀察、體會到提筆，完成屬於自己的文學創作。安排資深文學講師指導寫作技巧，並以實地走讀激發靈感。寫作成果更鼓勵進一步參與鍾肇政文學獎徵件，讓你的文字被看見，與文學界對話。

- 2025好客文藝季系列活動:延續在地文學家鍾肇政與黃永松師徒攜手守護龍潭聖蹟亭的文化行動精神，結合鍾肇政文學精神與龍潭聖蹟亭的珍貴文化資產，透過與駐館團隊合作設計全新環境展演劇本—《大池乘光》及互動體驗規劃「文學闖關趣」等多個文字體驗的關卡，展現文字與文學的跨域魅力；周邊亦邀請「天光雜貨店」品牌參與市集，透過一整個廊帶的細緻規劃，活化文學地景龍潭大池。
- 文學的天光：閱讀鍾肇政文學 重探龍潭文化之路:鍾老師的文學作品深深植根於龍潭這片土地，他以筆為武器，描繪了客家人的堅韌與奮鬥，成為台灣文學史上的一顆明珠。為此，我們邀請十多年來參與鍾肇政文學生活園區的專家、學者及龍潭在地人士，共同撰寫本專書，期望為近十年來公部門的努力留下可供後世理解的經典紀錄；目前於線上書局及天光雜貨店都有販售。

(二) 營運新富市場(天光雜貨店)及整合行銷暨精品培力活動計畫：

- 「天光雜貨店」致力推廣客家文化、扶植在地客家小農、文創品牌，今年首次將實體店面及電商平台，以線上線下雙線整合方式，創造多元的桃園客家品牌價值。為了提升天光雜貨店品牌知名度及曝光率，搭配節慶辦理行銷檔期系列活動，推出4檔節慶團購與行銷宣傳活動，結合民眾需求及活動人潮刺激買氣、提升營業額，114年全年營業額為700萬元，相較去年同期成長率達63%。
- 「2025天光威購節」為桃園首創結合客家文化、城市商圈及跨局合作的年度產業活動，以「客家產經」、「跨局合作」及「商圈共榮」三大亮點為主軸，除集結客家好物品牌外，更攜手中壢SOGO百貨、威尼斯影城

及中壢六和商圈共同串聯，並結合文化局、青年局及原民局資源，打造兼具文化底蘊與市場動能的客家購物節品牌。

(三) 辦理客家人才培力計畫：

- 客家百工百業工藝推廣校園計畫：114 年與 5 所大專院校及高中職特色科系合作，媒合相關職人入校傳授技藝，例如草編工藝職人結合清華高中軌道系學生進行客庄火車站模型創作、纏花職人結合中壢家商學生進行手作文創、版食職人結合萬能科技大學及啟英高中餐飲科系學生製作特色美食。最終於崙坪文化地景園區辦理成果展及觀摩交流會，藉此展現青年對客家文化的多元想像，讓客家文化不僅是傳統，更是屬於現代創新、創意及傳承性等方面呈現。
- 客家地方創生團隊合作計畫：與地方青年團隊協力，全年辦理超過 12 場深度人才培育與活化活動（如客語導覽培力、信仰工作坊、族群調查及產業創新計畫）。不僅提升在地團隊的專業量能，更透過客語故事的講述與創新實踐，有效活化地方知識與產業，為客庄創生注入永續動能。

參、本年度決算概要

一、收支營運實況

(一) 本年度收入決算數合計為 2,836 萬 8,568 元，與預算數 2,065 萬 2,000 元相較，增加 771 萬 6,568 元，增加率為 37.36%。

(二) 本年度支出決算數合計為 2,798 萬 7,516 元，與預算數 1,980 萬相較，增加 818 萬 7,516 元，增加率為 41.35%。

二、現金流量實況

本會基金114年期初現金及約當現金為3,442萬元3,045元，業務活動之現金流入183萬8,888元，籌資活動之淨現金流出4萬2,000元，期末現金及約當現金為3,621萬9,933元。

三、淨值變動實況

創立基金3,000萬元，收支賸餘為213萬2,071元，期末淨值為3,213萬2,071元。

四、資產負債實況

本年度現金及銀行存款621萬9,933元，應收利息2萬7,012元，應收帳款281萬8,376，應收退稅款2,051元，預付費用1萬480元，留抵稅額5,238元，創立基金存款3,000萬元，不動產廠房及設備56萬9,796元，存出保證金2,000元，資產合計3,965萬4,886元。負債752萬2,815元，基金3,000萬元，累積餘絀213萬2,071元，負債及淨值合計3,965萬4,886元。

肆、其他

無。

財團法人桃園市客家文化基金會

收支營運表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
				金額 (3)= (2)-(1)	% (4)= (3)/(1) *100
27,932,486	收入總額	20,652,000	28,368,568	7,716,568	37.36
27,429,236	業務收入	20,220,000	27,846,514	7,626,514	37.72
26,986,772	政府補助收入	20,000,000	27,357,028	7,357,028	36.79
4,765	銷貨收入	0	12,156	12,156	0
437,699	佣金收入	200,000	450,758	250,758	125.38
0	租金收入	20,000	26,572	6,572	32.86
503,250	業務外收入	432,000	522,054	90,054	20.85
503,250	財務收入	432,000	522,054	90,054	20.85
27,859,295	支出總額	19,800,000	27,987,516	8,187,516	41.35
27,859,295	業務支出	19,800,000	27,987,516	8,187,516	41.35
6,606,215	人事費	6,975,000	6,832,840	-142,160	-2.04
21,253,080	業務費	12,825,000	21,154,676	8,329,676	64.95
73,191	本期賸餘(短絀)	852,000	381,052	-470,948	-55.28

財團法人桃園市客家文化基金會

現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	%(4)=(3)/ (1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	852,000	381,052	-470,948	-55.28
利息股利之調整	-432,000	-522,054	-90,054	20.85
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	420,000	-141,002	-561,002	-133.57
調整非現金項目				
折舊	322,000	113,465	-208,535	-64.76
攤提	0	0	0	0
應收帳款(增加)減少	0	-1,813,456	-1,813,456	0
其他應收款(增加)減少	0	0	0	0
預付費用(增加)減少	0	-6,937	-6,937	0
留抵稅額(增加)減少		-5,238		
應付帳款增加(減少)	0	0	0	0
應付費用增加(減少)	0	4,326,428	4,326,428	0
其他應付款增加(減少)	0	-4,693	-4,693	0
其他預收款增加(減少)	0	-1,137,028	-1,137,028	0
暫收款增加(減少)	0	9,042	9,042	0
應納稅額增加(減少)	0	-30,604	-30,604	0
代收款增加(減少)	0	6,857	6,857	0
收取利息	432,000	522,054	90,054	20.85
業務活動之淨現金流入(流出)	1,174,000	1,838,888	664,888	56.63
投資活動之現金流量				
購置不動產、廠房及設備	-200,000	0	200,000	-100
投資活動之淨現金流入(流出)	-200,000	0	200,000	-100
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加(減少)	0	-42,000	-42,000	0
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	-42,000	-42,000	0
現金及約當現金之淨增(淨減)	974,000	1,796,888	822,888	84.49
期初現金及約當現金	33,750,000	34,423,045	673,045	1.99
期末現金及約當現金	34,724,000	36,219,933	1,495,933	4.31

財團法人桃園市客家文化基金會
淨值變動表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
創立基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
捐贈基金	0	0	0	0	
其它基金	0	0	0	0	
公積	0	0	0	0	
特別公積	0	0	0	0	
累積餘絀	1,751,019	381,052	0	2,132,071	
累計賸餘	1,751,019	381,052	0	2,132,071	
合計	31,751,019	381,052	0	32,132,071	

財團法人桃園市客家文化基金會
資產負債表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	9,083,090	5,460,571	3,622,519	66.34
現金及銀行存款	6,219,933	4,423,045	1,796,888	40.63
應收利息	27,012	27,012	0	0
應收帳款	2,818,376	1,004,920	1,813,456	180.46
應收退稅款	2,051	2,051	0	0
預付費用	10,480	3,543	6,937	0
留抵稅額	5,238	0	5,238	0
創立基金存款	30,000,000	30,000,000	0	0
不動產、廠房及設備	569,796	683,261	-113,465	-16.61
雜項設備	853,382	853,382	0	0
累積折舊-雜項設備	-676,134	-652,616	-23,518	3.60
租賃權益改良	1,854,650	1,854,650	0	0
累積折舊-租賃權益改良	-1,462,102	-1,372,155	-89,947	6.56
其他資產	2,000	2,000	0	0
存出保證金	2,000	2,000	0	0
資產合計	39,654,886	36,145,832	3,509,054	9.71
負債				
流動負債	7,182,815	4,012,813	3,170,002	79
應付費用	7,113,122	2,786,694	4,326,428	155.25
其他應付款	3,007	7,700	-4,693	-60.95
暫收項	20,843	11,801	9,042	77
應納稅額	0	30,604	-30,604	-100
代收款	45,843	38,986	6,857	17.59
其他預收款	0	1,137,028	-1,137,028	0
非流動負債	340,000	382,000	-42,000	-10.99
存入保證金	340,000	382,000	-42,000	-10.99
負債合計	7,522,815	4,394,813	3,128,002	71.17
淨值				
基金	30,000,000	30,000,000	0	0
基金	30,000,000	30,000,000	0	0
累積餘絀(-)	2,132,071	1,751,019	381,052	21.76
累積賸餘	1,751,019	1,677,828	73,191	4.36
本期餘絀	381,052	73,191	307,861	420.63
淨值合計	32,132,071	31,751,019	381,052	1.20
負債及淨值合計	39,654,886	36,145,832	3,509,054	9.71

財團法人桃園市客家文化基金會
收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額	%	
			(3) =(2)-(1)	(4)= (3)/(1)*100	
收入總額	20,652,000	28,368,568	7,716,568	37.36	
業務收入	20,220,000	27,846,514	7,626,514	37.72	
政府補助收入	20,000,000	27,357,028	7,357,028	36.79	
銷貨收入	0	12,156	12,156	0	
佣金收入	200,000	450,758	250,758	125.38	核實認列。
租金收入	20,000	26,572	6,572	32.86	
業務外收入	432,000	522,054	90,054	20.85	
財務收入	432,000	522,054	90,054	20.85	
利息收入	432,000	522,054	90,054	20.85	核實認列。
合計	20,652,000	28,368,568	7,716,568	37.36	

財團法人桃園市客家文化基金會
支出明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		
			金額 (3)=(2)-(1)	%(4)=(3)/ (1)*100	
人事費	6,975,000	6,832,840	-142,160	-2.04	
正式人員薪資	6,775,000	6,746,051	-28,949	-0.43	
董監事出席費	105,000	85,000	-20,000	-19.05	核實認列。
約聘僱員工酬金	6,008,000	6,016,390	8,390	0.14	
兼職人員酬金	42,000	42,000	0	0	
分擔保險費	620,000	602,661	-17,339	-2.80	
加班值班費	200,000	86,789	-113,211	-56.61	撙節支用。
業務費	12,825,000	21,154,676	8,329,676	64.95	核實認列。
人事費	1,540,000	1,583,377	43,377	2.82	
薪資	1,381,000	1,417,929	36,929	2.67	
保險費	159,000	165,448	6,448	4.06	
保險費	180,000	104,747	-75,253	-41.81	撙節支用。
清潔費	100,000	0	-100,000	-100	核實認列。
保全費	240,000	232,932	-7,068	-2.95	撙節支用。
保養費	210,000	321,905	111,905	53.29	核實認列。
園藝費	850,000	770,000	-80,000	-9.41	
修繕費	200,000	435,693	235,693	117.85	撙節支用。
郵電費	153,000	124,218	-28,782	-18.81	撙節支用。
郵費	18,000	680	-17,320	-96.22	撙節支用。
電話費	135,000	123,538	-11,462	-8.49	
辦公事務用品費	350,000	591,388	241,388	68.97	核實認列。
辦公事務用品費	350,000	591,388	241,388	68.97	
專業服務費	90,000	80,000	-10,000	-11.11	撙節支用。
專技人員酬金	90,000	80,000	-10,000	-11.11	
分攤水電費	425,000	470,763	45,763	10.77	核實認列。
水電費	425,000	470,763	45,763	10.77	
活動費	7,600,000	15,789,088	8,189,088	107.75	核實認列。
其他	445,000	249,047	-195,953	-44.03	核實認列。
活動費	0	0	0	0	
其他	445,000	249,047	-195,953	0	
稅捐	0	134,667	134,667	0	
折舊、折耗、攤提	322,000	113,465	-208,535	-64.76	核實認列。
折舊費用	322,000	113,465	-208,535	-64.76	
旅運費	120,000	153,386	33,386	27.82	核實認列。
國內旅費	120,000	153,386	33,386	27.82	
合計	19,800,000	27,987,516	8,187,516	41.35	

財團法人桃園市客家文化基金會
固定資產投資明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100	
雜項設備	200,000	0	-200,000	-100	摶節支用。
租賃權益改良	0	0	0	0	
合 計	200,000	0	-200,000	-100%	

財團法人桃園市客家文化基金會

基金數額增減變動表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時 原始捐助 基金金額	本年度 期初基金 金額 (1)	本年 度基 金增 (減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率 %		說明
					創立時原 始捐助基 金金額占 其總額比 率	本年 度期 末基金 金額占 其總額 比率	
桃園市政府	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100	100	
客家事務局	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100	100	
合 計	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100	100	

財團法人桃園市客家文化基金會

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

職類(稱)	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減 (-) (3)=(2)- (1)	說明
董事長	1	1	0	無給職。
執行長	1	1	0	無給職。
專任副執行長	1	1	0	綜管本會業務之執行方針。
兼任副執行長	1	1	0	協助管理本會業務之執行方針。
組長	2	2	0	
組員	5	5	0	
合計	11	11	0	

財團法人桃園市客家文化基金會 用人費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目 名稱	本年度預算數									本年度決算數									比較增減 (-) (3)=(2)- (1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休 金、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險 費	福利 費	其他	總計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休金、 卹償金及 資遣費	分攤保 險費	福利 費	其他	總計 (2)		
副執行長	1,096,000	0		126,000	66,000	100,000			1,388,000	1,081,632			105,058	63,070	99,924			1,349,684	-38,316	
組長	1,346,000	50,000		101,000	75,000	160,000			1,732,000	1,460,552	15,579		88,715	86,093	168,408			1,819,347	87,347	
組員	2,748,000	150,000		285,000	165,000	360,000			3,708,000	2,699,398	71,210		285,337	146,535	334,329			3,536,809	-171,191	
董監事	105,000								105,000	85,000								85,000	-20,000	
兼職人員	42,000								42,000	42,000								42,000	0	
總計	5,337,000	200,000	0	512,000	306,000	620,000	0	0	6,975,000	5,368,582	86,789	0	479,110	295,698	602,661	0	0	6,832,840	-142,160	

主辦會計：

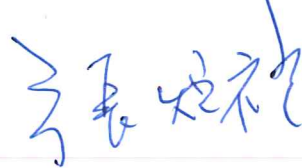
首 長：

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 114 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 114 年 12 月 31 日資產負債表、114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：



中 華 民 國 115 年 4 月 13 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 114 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 114 年 12 月 31 日資產負債表、114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：




中 華 民 國 115 年 4 月 13 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 114 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 114 年 12 月 31 日資產負債表、114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：

中 華 民 國 115 年 4 月 13 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 114 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 114 年 12 月 31 日資產負債表、114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：



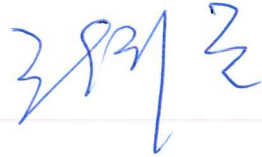
中 華 民 國 115 年 4 月 13 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 114 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 114 年 12 月 31 日資產負債表、114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：



中 華 民 國 115 年 4 月 13 日