

中 華 民 國 111 年 度

(自111年1月1日起至111年12月31日止)

財團法人桃園市客家文化基金會

決算書

財團法人桃園市客家文化基金會 編

目 次
中華民國111年度

一、總說明	1 頁
二、主要表	
(一)收支營運表	4 頁
(二)現金流量表	5 頁
(三)淨值變動表	6 頁
(四)資產負債表	7 頁
三、明細表	
(一)收入明細表	8 頁
(二)支出明細表	9 頁
(三)固定資產投資明細表	10 頁
(四)基金數額增減變動表	11 頁
四、參考表	
(一)員工人數彙計表	12 頁
(二)用人費用彙計表	13 頁

財團法人桃園市客家文化基金會

總 說 明

中華民國111年度

壹、概況

一、設立依據：

105年8月24日召開第一屆第一次董監事會議。

105年9月19日桃園市政府以府客綜字第1050232040號函許可設立在案。

105年10月12日桃園地方法院設立登記，於106年1月6日取得法人登記證書。

二、設立目的：

本會以傳承與深耕客家語言、文化，繁榮客庄產業，推動客家事務為宗旨。

三、組織概況

依章程設置董事20名(含董事長)，監察人5名；董事長為現任市長，董事二分之一以上就下列人員選聘之：客籍團體代表、客籍藝文界代表及企業界、專家代表。

貳、年度各項工作計畫或方針執行成果

一、執行計畫名稱：辦理「2022 桃園客家百工百業紀錄片」、尋客—桃園客庄觀光產業串流暨推廣、營運「鍾肇政文學生活園區」、新富市場「天光雜貨店」及電子商務平台維運、「客家青創孵育基地」，共五大項業務。

二、計畫執行成果：

(一) 2022 桃園客家百工百業紀錄片:本會自 107 年起以紀錄片的形式保存桃園客家的傳統工藝及職人，至今已記錄 30 位職人。今年以「凝藝流傳」一題，記錄「油畫藝術—謝孝德」、「客語文學—張捷明」、「點鐵成趣—鎮炳和」、「客家美食養生密碼—巫貞錦」及「剪黏技藝—徐明河」5 位職人。11 月初陸續將百工百業職人紀錄於本會 Youtube 頻道釋出影片。辦理首映發表會，選擇在中壢威尼斯辦理，參加人次共 150 人。

(二) 尋客-桃園客庄觀光產業串流暨推廣:辦理參與式遊程工作坊、遊程試走及 10 條遊程開發，包含茶鄉x社區x產業 | 回韻三洽水、草本x工藝x飲食 | 手感大北坑、市場x信仰x文學 | 走讀老城區、新屋：討海人，與海共生的永續、

大溪：河西串街巷，南興尋客庄、平鎮：安平鎮庄的水圳與義民、中壢：都會客家的生活紋理、楊梅：冬日單車小旅行，尋找富岡最美夕陽、八德：山歌跟著唱，鐵馬繞客庄。

(三) 營運「鍾肇政文學生活園區」：

1. 台灣文學行動展：「文學力—書寫LAN臺灣 行動展」。
2. 2022年4月至6月辦理初夏散策活動，內容包含武德殿之天光市集、文學沙龍、靈感爆發小旅行及手作教室，藉此吸引民眾親近與瞭解鍾肇政文學創作之豐富內涵。參與人次近6,000人次。
3. 2022大河文藝季系列活動：本次大河文藝季 村道个味緒 之旅系列活動於9月28日至10月30日舉辦，將文學與藝術結合，以《村道》的小說情節轉化成各式具備五感體驗的精采活動，讓民眾體會文學的樂趣。活動包含〈漫繞文 』系列特展與街區藝術』、文學午後俱樂部、文學味緒私房饗宴、《龍潭市場·微聲漫遊》 環境劇場、單車漫遊村道之旅、鍾肇政的文學養分來源 』九座寮文學生活圈導覽及體驗』、鍾肇政的文學養分來源 』九座寮文學生活圈實境遊戲』、烹茶煮字茗劇場、文學慢慢談閉幕論壇」，參與人次近2萬人次。
4. 更新鍾肇政文學園區常設展-以鍾肇政生平事蹟製作一系列以大河概念為主流，將室內外視覺更新，包含第一展區分配以著名小說(魯冰花)為概念、第二展區展示鍾肇政的生平事蹟、第三展區為當時鍾肇政的故居為主。
5. 給鍾先生的暑假作業工作坊:包含藝術共創工作坊、拾穗排演工作坊。
6. 聖誕音樂會-聖誕老公公來客庄，以客家音樂為主題，參與人數近300人次。

(四) 新富市場「天光雜貨店」客家文創暨小農展覽及電子商務平台維運：

1. 天光雜貨店販售年輕創意品牌及小農之有機產品。以「客家小農」、「客家文創」、「客家百工百業技藝」三大亮點區，共招募近700件商品供民眾遊覽選購。虛擬平台透過自建電商官網，共招募60家品牌。
2. 111年於A19環球購物中心外場舉辦大型天光市集活動，招募40個品牌展示

販售，並邀請樂團、歌手等精彩表演及提供抽獎活動，共吸引2萬9,000人次參與。

(五) 客家青創孵育基地：

1. 111年6月6日辦理啟用典禮，後續辦理後生坐寮活動，邀請桃園在地客庄團隊進行演講及意見交流，共辦理5場，參與人次共150人。
2. 辦理青銀客創培力系列課程，邀請桃園客庄手工藝老師辦理11場知識工坊、前往客庄團隊進行6場移地交流，並邀請三個不同領域的老師進行3場藝文沙龍，參與人次共1,500人。

參、本年度決算概要

一、收支營運實況

(一)本年度收入決算數合計為2,499萬6,437元，與預算數2,072萬3,000元相較，增加427萬3,437元，增加率為20.62%。

(二)本年度支出決算數合計為2,519萬7,176元，與預算數2,050萬元相較，增加469萬7,176元，增加率為22.91%。

二、現金流量實況

本基金會111年期初現金及約當現金為3,193萬6,207元，業務活動之現金流入377萬9,049元，投資活動之淨現金流出2,000元，籌資活動之淨現金流出32萬7,000元，期末現金及約當現金為3,538萬6,256元。

三、淨值變動實況

創立基金3,000萬元，收支賸餘為173萬2,397元，期末淨值為3,173萬2,397元。

四、資產負債實況

本年度現金及銀行存款538萬6,256元，應收利息2萬831元，應收帳款4萬2,147元，其他應收款項359萬3,602元，創立基金存款3,000萬元，不動產廠房及設備100萬5,151元，資產合計4,004萬9,987元。負債831萬7,590元，基金3,000萬元，累積餘絀173萬2,397元，負債及淨值合計4,004萬9,987元。

財團法人桃園市客家文化基金會

收支營運表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本 年 度 預算數 (1)	本 年 度 決算數 (2)	比較增減(-)	
				金額 (3)= (2)-(1)	% (4)= (3)/(1) *100
23,222,205	收入總額	20,723,000	24,996,437	4,273,437	20.62
22,995,927	業務收入	20,500,000	24,657,677	4,157,677	20.28
22,971,341	政府補助收入	20,500,000	24,434,782	3,934,782	19.19
2,160	銷貨收入	0	5,522	5,522	0
22,426	佣金收入	0	212,372	212,372	0
0	租金收入	0	5,001	5,001	
226,278	業務外收入	223,000	338,760	115,760	51.91
225,878	財務收入	223,000	314,032	91,032	40.82
400	其他業務外收入	0	24,728	24,728	0
23,700,580	支出總額	20,500,000	25,197,176	4,697,176	22.91
23,700,580	業務支出	20,500,000	25,197,176	4,697,176	22.91
6,099,530	人事費	6,748,000	5,910,319	-837,681	-12.41
17,601,050	業務費	13,752,000	19,286,857	5,534,857	40.25
-478,375	本期賸餘(短絀)	223,000	-200,739	-423,739	-190.02

財團法人桃園市客家文化基金會

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	%(4)=(3)/ (1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	223,000	-200,739	-423,739	-190.02
利息股利之調整	-223,000	-314,032	-91,032	40.82
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	0	-514,771	-514,771	0
調整非現金項目				
折舊	400,000	366,327	-33,673	-8.42
攤提	0	0	0	0
應收帳款(增加)減少	0	-30,020	-30,020	0
其他應收款(增加)減少	0	-356,189	-356,189	0
預付費用(增加)減少	0	7,450	7,450	0
應付帳款增加(減少)	0	92,737	92,737	0
應付費用增加(減少)	0	4,025,380	4,025,380	0
其他應付款增加(減少)	0	-112,519	-112,519	0
代收款增加(減少)	0	4,360	4,360	0
其他預收款增加(減少)	0	-32,130	-32,130	0
暫款增加(減少)	0	10,501	10,501	0
應納稅額增加(減少)	0	3,891	3,891	0
收取利息	223,000	314,032	91,032	40.82
業務活動之淨現金流入(流出)	623,000	3,779,049	3,156,049	506.59
投資活動之現金流量				
購置不動產、廠房及設備	-200,000	0	200,000	-100
增加無形資產	0	0	0	0
存出保證金增加(減少)	0	-2,000	-2,000	0
投資活動之淨現金流入(流出)	-200,000	-2,000	198,000	-99.00
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加(減少)	0	-327,000	-327,000	0
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	-327,000	-327,000	0
現金及約當現金之淨增(淨減)	423,000	3,450,049	3,027,049	715.61
期初現金及約當現金	34,310,000	31,936,207	-2,373,793	-6.92
期末現金及約當現金	34,733,000	35,386,256	653,256	1.88

財團法人桃園市客家文化基金會
淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
創立基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
捐贈基金	0	0	0	0	
其它基金	0	0	0	0	
公積	0	0	0	0	
特別公積	0	0	0	0	
累積餘絀	1,933,136	0	200,739	1,732,397	
累計賸餘	1,933,136	0	200,739	1,732,397	
合計	31,933,136	0	200,739	31,732,397	

財團法人桃園市客家文化基金會
資產負債表

中華民國111年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比 較 增 減 (-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	9,042,836	5,214,028	3,828,808	73.43
現金及銀行存款	5,386,256	1,936,207	3,450,049	178.19
應收利息	20,831	12,617	8,214	65.10
應收帳款	42,147	12,127	30,020	247.55
其他應收款項	3,593,602	3,245,627	347,975	10.72
預付費用	0	7,450	-7,450	-100
創立基金存款	30,000,000	30,000,000	0	0
不動產、廠房及設備	1,005,151	1,371,478	-366,327	-26.71
雜項設備	712,272	712,272	0	0
累積折舊-雜項設備	-544,081	-447,529	-96,552	21.57
租賃權益改良	1,618,650	1,618,650	0	0
累積折舊-租賃權益改良	-781,690	-511,915	-269,775	52.70
其他資產	2,000	0	2,000	0
存出保證金	2,000	0	2,000	0
資 產 合 計	40,049,987	36,585,506	3,464,481	9.46
負 債				
流動負債	8,044,590	4,052,370	3,992,220	98.52
應付帳款	92,737	0	92,737	0
應付費用	7,819,160	3,793,780	4,025,380	106.10
其他應付款	84,629	197,148	-112,519	-57.07
其他預收款項	0	32,130	-32,130	-100
暫收項	10,501	0	10,501	0
應納稅額	3,891	0	3,891	0
代收款	33,672	29,312	4,360	14.87
非流動負債	273,000	600,000	-327,000	-54.50
存入保證金	273,000	600,000	-327,000	-54.50
負 債 合 計	8,317,590	4,652,370	3,665,220	78.78
淨 值				
基金	30,000,000	30,000,000	0	0
基金	30,000,000	30,000,000	0	0
累積餘絀(-)	1,732,397	1,933,136	-200,739	-10.38
累積賸餘	1,933,136	2,411,511	-478,375	-19.84
本期餘絀	-200,739	-478,375	277,636	-58.04
淨 值 合 計	31,732,397	31,933,136	-200,739	-0.63
負債及淨值合計	40,049,987	36,585,506	3,464,481	9.47

財團法人桃園市客家文化基金會
收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
			(3) =(2)-(1)	(4)= (3)/(1)*100	
收入總額	20,723,000	24,996,437	4,273,437	20.62	
業務收入	20,500,000	24,657,677	4,157,677	20.28	
政府補助收入	20,500,000	24,434,782	3,934,782	19.19	含文化部及客委會補助款。
銷貨收入	0	5,522	5,522	0	
租金收入	0	5,001	5,001	0	
佣金收入	0	212,372	212,372	0	
業務外收入	223,000	338,760	115,760	51.91	
財務收入	223,000	314,032	91,032	40.82	
利息收入	223,000	314,032	91,032	40.82	核實認列。
其他業務外收入	0	24,728	24,728	0	
合 計	20,723,000	24,996,437	4,273,437	20.62	

財團法人桃園市客家文化基金會
支出明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/ (1)*100	
人事費	6,748,000	5,910,319	-837,681	-12.41	
正式人員薪資	6,548,000	5,711,286	-836,714	-12.78	摺節支用。
董監事出席費	100,000	67,500	-32,500	-32.50	
約聘僱員工酬金	5,801,000	4,990,031	-810,969	-13.98	
兼職人員酬金	42,000	42,000	0	0	
分擔保險費	605,000	611,755	6,755	1.12	
加班值班費	200,000	199,033	-967	-0.48	
業務費	13,752,000	19,286,857	5,534,857	40.25	
郵電費	88,000	55,536	-32,464	-36.89	摺節支用。
郵費	18,000	6,584	-11,416	-63.42	
電話費	70,000	48,952	-21,048	-30.07	摺節支用。
辦公事務用品費	200,000	408,399	208,399	104.20	核實認列。
辦公事務用品費	200,000	408,399	208,399	104.20	
專業服務費	90,000	80,000	-10,000	-11.11	摺節支用。
專技人員酬金	90,000	80,000	-10,000	-11.11	
分攤水電費	120,000	82,480	-37,520	-31.27	摺節支用。
水電費	120,000	82,480	-37,520	-31.27	
其他	12,794,000	18,178,259	5,384,259	42.08	
活動費	12,450,000	17,857,881	5,407,881	43.44	核實認列。
其他	344,000	320,378	-23,622	-6.87	
稅捐	0	62,374	62,374	0	核實認列。
折舊、折耗、攤提	400,000	366,327	-33,673	-8.42	
折舊費用	400,000	366,327	-33,673	-8.42	
旅運費	60,000	53,482	-6,518	-10.86	摺節支用。
國內旅費	60,000	53,482	-6,518	-10.86	
合 計	20,500,000	25,197,176	4,697,176	22.91	

財團法人桃園市客家文化基金會
固定資產投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100	
雜項設備	200,000	0	-200,000	-100	擲節支用。
合 計	200,000	0	-200,000	-100	

財團法人桃園市客家文化基金會
基金數額增減變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時 原始捐助 基金金額	本年度 期 初 基 金 金額 (1)	本 年 度 基 金 增 (減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率 %		說明
					創 立 時 原 始 捐 助 基 金 金 額 占 其 總 額 比 率	本 年 度 期 末 基 金 金 額 占 其 總 額 比 率	
桃園市政府	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100.00	100.00	
客家事務局	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100.00	100.00	
合 計	30,000,000	30,000,000		30,000,000	100.00	100.00	

財團法人桃園市客家文化基金會

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職類（稱）	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減 (-) (3)=(2)- (1)	說 明
董事長	1	1	0	無給職。
執行長	1	1	0	無給職。
專任副執行長	1	1	0	綜管本會業務之執行方針。
兼任副執行長	1	1	0	協助管理本會業務之執行方針。
組長	2	1	-1	
組員	6	5	-1	
合計	12	10	-2	

財團法人桃園市客家文化基金會

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增減 (-) (3)=(2)- (1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休 金、 卹償金 及資遺 費	分攤 保險 費	福 利 費	其 他	總計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休 金、卹 償金及 資遺費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	總計 (2)		
副執行長	942,000	15,000		114,000	58,000	91,000			1,220,000	952,136			113,712	57,128	93,407			1,216,383	-3,617	
組長	1,186,000	37,000		142,000	73,000	149,000			1,587,000	616,152	29,542		98,816	36,969	76,707			858,186	-728,814	
組員	2,790,000	148,000		327,000	169,000	365,000			3,799,000	2,583,100	169,491		326,846	205,172	441,641			3,726,250	-72,750	
董監事	100,000								100,000	67,500								67,500	-32,500	
兼職人員	42,000								42,000	42,000								42,000	0	
總計	5,060,000	200,000		583,000	300,000	605,000	0	0	6,748,000	4,260,888	199,033	0	539,374	299,269	611,755	0	0	5,910,319	-837,681	

主辦會計：

首 長：

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：

張煒禎

中 華 民 國 112 年 4 月 11 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：劉昭勳

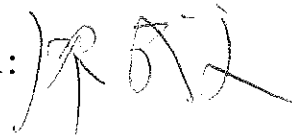
中 華 民 國 112 年 4 月 11 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：



中 華 民 國 112 年 4 月 11 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：

胡鴻仁

中 華 民 國 112 年 4 月 11 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：許志強

中 華 民 國 112 年 4 月 11 日

財團法人桃園市客家文化基金會監察報告書

關於財團法人桃園市客家文化基金會編制之 111 年度業務報告書(工作報告)、決算報告、財務報表(含 111 年 12 月 31 日資產負債表、111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表)及家誠會計師事務所趙淑玲會計師出具之無保留意見查核報告書，爰依財團法人法第 25 條第 2 項規定經本監察人審查完竣，內容尚無不妥之處。

財團法人桃園市客家文化基金會

監察人：

李連芳

中 華 民 國 112 年 4 月 11 日